

Christian Tuschner

DIGITAL TRANSFORMATION · AI ADOPTION · ORGANISATIONAL CHANGE

Wirtschaftsinformatiker (M.Sc.) · Doktorand (Dissertation eingereicht 09/2026, Verteidigung ausstehend)

christian@tuschner.io tuschner.io linkedin.com/in/christian-tuschner Am Kirchenland 20 · 55546 Hackenheim

Geboren 23.06.1993 in Bad Kreuznach Deutsch (Muttersprache) · Englisch (fließend)



Profil

Wirtschaftsinformatiker an der Schnittstelle von Technologie, Organisation und Führung. Forschungsbasiertes Verständnis dafür, wie digitale Technologien und KI Organisationen, Zusammenarbeit und Führung verändern – 36 Interviews mit Führungskräften aus 33 Großunternehmen (10 C-Level), 25 Experteninterviews, vier Publikationen. Praxis aus Teilprojektleitung mit Zeit-, Ressourcen- und Budgetverantwortung, Leitbildentwicklung mit der Koblenz-Touristik GmbH, DMS-Einführung in einer Genossenschaftsbank und der akademischen Leitung eines MBA-Schwerpunkts. Stärke: komplexe technologische und organisatorische Entwicklungen strukturieren, analysieren und in handlungsrelevante Erkenntnisse übersetzen. Offen für Rollen rund um Digital Transformation, AI Adoption und Organisational Change – vor Ort, hybrid oder remote.

Beruflicher Werdegang

- | | |
|-------------------|--|
| 10/2025 – heute | Akademische Leitung MBA-Schwerpunkt „Digitalisierung“ und Dozent
Universität Koblenz · ZFUW · selbstständig <ul style="list-style-type: none">• Inhaltliche Verantwortung für den Schwerpunkt im berufsbegleitenden MBA: Ausrichtung, Abstimmung der Module zu Digitalisierung, Change und Führung, Qualität der Lernmaterialien• Dozent „MBA 24 – Digitalisierung, Change Management und Leadership“; 30–40 Berufstätige und Führungskräfte pro Modul und Semester |
| 02/2021 – heute | Wissenschaftlicher Mitarbeiter
Universität Koblenz · Institut für Management, Fachbereich Informatik · Vollzeit <ul style="list-style-type: none">• Forschungsprogramm mit fünf Studien zu E-Leadership virtueller Teams und dazu, was KI, VR/AR und Metaverse für 24 Führungsfunktionen leisten – Dissertation (574 S.) eingereicht 09/2026• 36 Interviews mit Führungskräften aus 33 Großunternehmen (10 C-Level) und 25 Experteninterviews selbst gewonnen und geführt; zwei systematische Literaturübersichten (59 Publikationen); KI-gestützte Auswertung• Lehre: Digital Business Management, Management & Leadership, Einführung in die BWL, Entrepreneurship (bis zu 300 Studierende pro Modul); Betreuung von Abschlussarbeiten; Editor „Junges Forschen“ |
| 11/2023 – 12/2024 | Teilprojektleitung „GameLOAP“
DigiKompASS (Stiftung Innovation in der Hochschullehre, Programm ca. 4,3 Mio. €) <ul style="list-style-type: none">• Leitung von der Konzeption bis zur Umsetzung: Steuerung von Zeit, Ressourcen und Budget; Team aus einem Mitarbeitenden und einer Hilfskraft; Berichtswesen im Gesamtprogramm• KI-gestützte Online-Edu-Escape-Rooms mit LLM-API-Anbindung; übertragbarer Methodenbaukasten; Ergebnisse auf Fachtagungen vorgestellt |
| 08/2023 – 09/2023 | DAAD-Forschungsstipendiat
University of Rwanda · KeyComp4Practice@UR · Kigali <ul style="list-style-type: none">• Qualitative Feldstudie zu Führungspraktiken lokaler Guides: Leitfaden, Erhebung vor Ort, Auswertung, Präsentation bei den Partnern |
| 10/2022 – heute | Dozent im MBA-Programm
Universität Koblenz · ZFUW · selbstständig <ul style="list-style-type: none">• Modul „MBA 17 – Gründungsorientierte Strategien“: Strategieentwicklung, Geschäftsmodelle, Innovation (online, Berufstätige) |

10/2013 – 12/2016	Dokumentenmanagement Volksbank Rhein-Nahe-Hunsrück eG · Bad Kreuznach (Vollzeit bis 04/2014, dann neben dem Studium) • Mitaufbau des neu geschaffenen Scan-Teams und Einarbeitung neuer Mitarbeitender („maßgeblich beteiligt“) • Projektteam zur Einführung des elektronischen Dokumentenmanagements für Kundenakten („wesentliche Impulse für die erfolgreiche Projektumsetzung“); Excel/VBA-Werkzeuge, u. a. Investitionsplan
08/2010 – 12/2021	Freier Journalist, Sportredaktion Rhein-Zeitung · nebenberuflich • Elf Jahre regelmäßige Berichterstattung unter Termindruck neben Schule, Studium und Beruf

Ausbildung

02/2022 – 09/2026	Promotion (Dr. rer. pol.), Wirtschaftsinformatik Universität Koblenz – „Digitalisierung der Teamführung: E-Leadership virtueller Teams ...“; eingereicht 09/2026, Verteidigung ausstehend
2018 – 2021	M.Sc. Wirtschaftsinformatik – Note 1,7 Universität Koblenz-Landau – Masterarbeit (1,0): Interorganisatorischer Wissens- und Technologietransfer
2014 – 2018	B.Sc. Informationsmanagement Universität Koblenz-Landau – Bachelorarbeit: Einfluss von FinTech-Unternehmen auf Universalbanken
2013	Abitur IGS Ingelheim

Projekte

11/2024 – 01/2025	Leitbildentwicklung Koblenz-Touristik GmbH Projekt mit Prof. Dr. Harald von Korflesch, Universität Koblenz • Co-Moderation von vier Workshops mit Mitarbeitenden zu Vision, Mission, Grundwerten und Kernthemen; Auswertung und Leitbildanalyse; Ergebnisse der Geschäftsführung vorgestellt, anschließend Präsentation beim Oberbürgermeister der Stadt Koblenz
-------------------	--

Publikationen

- Friesenhahn, Pauken, Tuschner, Kirchner-Krath (2027, cond. accepted): AI Can Plan, But Can It Inspire? ... – HICSS-60
- Tuschner, Hörsch, Lorenz, von Korflesch (2024): Leading Virtual Teams in the Context of e-Leadership – Springer (ISPC 2024)
- Etzkorn, Tuschner, Krauss, von Korflesch (2023): A Reference Model for Organizing Responsibilities in the Smart Factory – Springer (ISPC 2023)
- Tuschner, Krath, Bings, Schwenkmezger, Etzkorn, von Korflesch (2022): Leading in the Digital Age: A Systematic Review on Leader Traits ... – ECIS 2022 (Best Paper Nominee)

Kompetenzen, Einsatzfelder und Werkzeuge

Kernkompetenzen	Digital Transformation · AI Adoption · Organisational Change · Digital Leadership · Analytisches Problemlösen · Research & Synthese · Stakeholder-Kommunikation · Komplexität reduzieren
Einsatzfelder	Digital Transformation · AI Transformation / Adoption · Strategy & Innovation · Organisational Change · Organisationsentwicklung · Digital Workplace · Future of Work · Transformation Office / PMO
Methoden	Qualitative Interviews · Inhaltsanalyse · Systematische Literaturübersichten · Projektsteuerung (Zeit, Ressourcen, Budget) · Workshop-Moderation · Lehre
Werkzeuge	ChatGPT, Claude, LLM-APIs · MAXQDA, SPSS · Microsoft 365, Teams, PowerPoint, Slack · Zoom, BigBlueButton · Miro, Conceptboard · Trello, MS Project · Excel/VBA, Dokumentenmanagementsysteme

Persönliches

Fußball, Skifahren, Reisen, Labrador Rio · Smart Home und eigener Heimserver